

JIPES



Journées nationales de
l'Innovation Pédagogique
dans l'Enseignement Supérieur

Centre des congrès de la **Cité des Sciences et de l'Industrie**

23 & 24 janvier 2020

#JIPES

ATELIER N°11

**COMMENT RÉPONDRE AUX IMPACTS DU DÉPLOIEMENT
DE L'APC EN TERMES DE RESSOURCES HUMAINES
ET D'ACCOMPAGNEMENT AU CHANGEMENT ?**

ANIMATEURS

- Claire FLANDRIN Ingénieur pédagogique, Faculté des Sciences et des Techniques - Université de Nantes
- Éric POPLIMONT Chargé de mission APC – Aix-Marseille-Université

GRANDS TÉMOINS

- Françoise LE FICHANT Vice-Présidente Ressources Humaines et Dialogue Social - Université de Nantes
- Linda LAWRENCE Vice-Présidente Ressources Humaines – Université de Bordeaux
- Stéphane BOURDAGEAU Directeur des Ressources Humaines – Université d'Avignon

Les objectifs de l'atelier

1

- Identifier les changements liés au déploiement de l'APC en lien avec les ressources humaines (plan structurel, organisationnel, humain...)

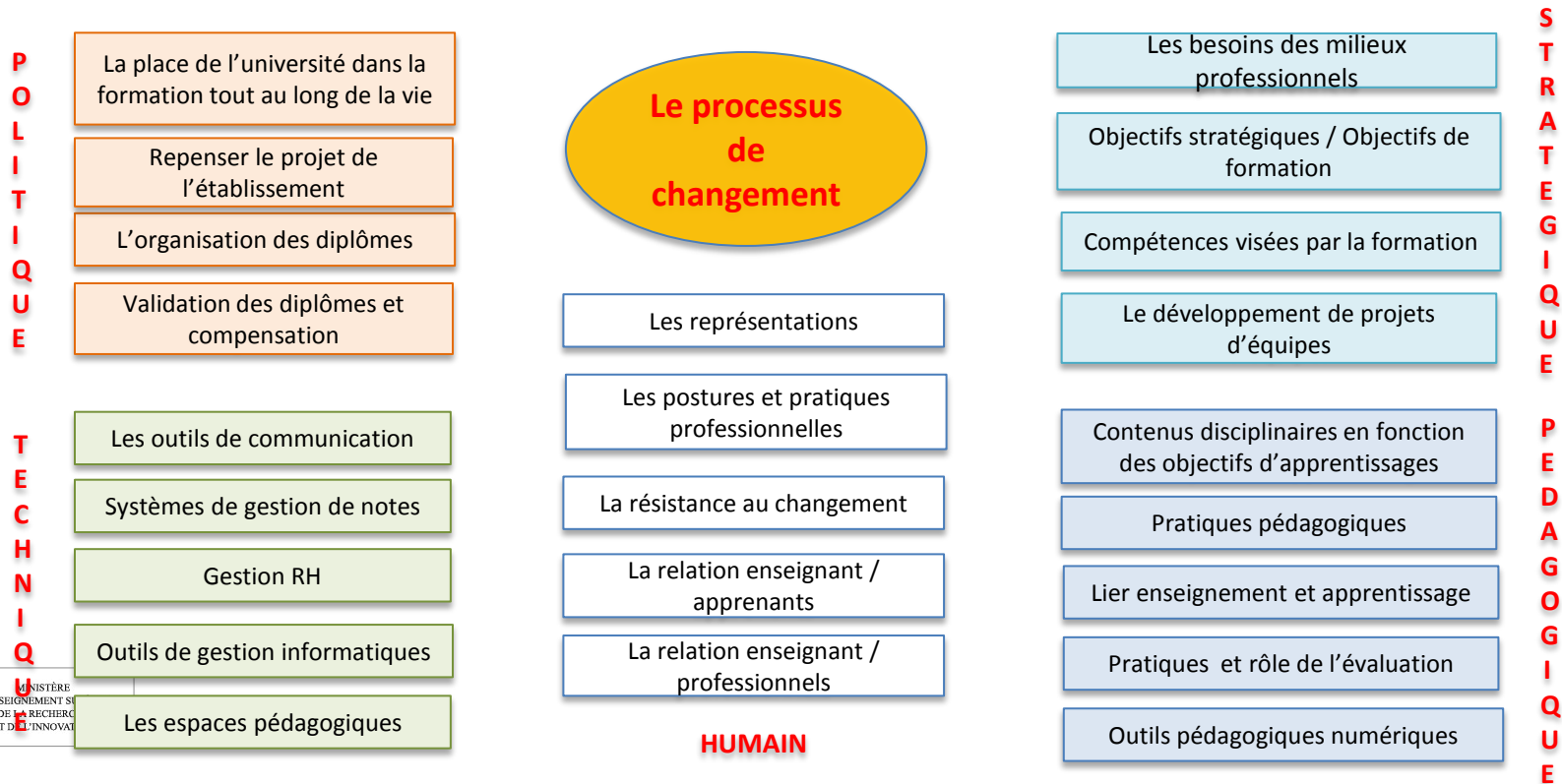
2

- Identifier les facteurs liés au volet RH qui vont favoriser le changement et ceux s'y opposant.

3

- Propositions d'actions à mettre en œuvre pour que le volet RH contribue à la réussite du déploiement de l'APC et facilite l'accompagnement au changement.

Une approche systémique



La conduite du **changement**

- Dépasser l'idée que le changement se limiterait aux **pratiques pédagogiques**....
....pour accepter l'idée d'un changement des **structures** et **identitaire**
- Passer du '**toujours plus de la même chose**' à un véritable '**changement rupture**'
- Les questions qui se posent:
 - *Quels impacts de l'APC sur les Ressources Humaines et plus largement sur l'organisation?*
 - *Comment favoriser l'émergence d'une dynamique et d'un projet collectif?*
 - *Comment accompagner les changements stratégiques et opérationnels liés au déploiement de l'APC?*
 - *Quelles actions à engager par les RH pour accompagner les changements humains?*

Activité

- **Finalité** : Lister des **propositions d'actions** à mettre en œuvre pour que le **volet RH** contribue à la réussite du déploiement de l'APC et favorisent l'accompagnement au changement.
- **Phasage** : 3 temps en sous-groupe / Débriefing / Débat collectif
- **Matériel** à disposition : Post-it, crayon, poster

1^{ère} consigne

Identifier les changements liés au déploiement de l'APC qui vont impacter le champs des **ressources humaines**, sur les plans organisationnel, structurel, humain...



15 minutes



2^{ème} consigne

Selon vous, quels sont les **facteurs** qui vont **favoriser** le déploiement d'une APC au sein d'un établissement et les facteurs qui au contraire, vont **freiner** le déploiement d'une APC



Choisir **5 facteurs** au maximum (1 par flèche)



25 minutes

3^{ème} consigne

Pondérer les facteurs selon leur impact.



Attribuer un % dans le rond
de la flèche (total = 100%)



5 minutes

Débriefing

Chaque équipe présente **un facteur favorisant** le déploiement et un **facteur freinant**.



Synthèse / Discussion



20 minutes

Propositions d'actions

Quelles sont les **propositions d'actions** à mettre en œuvre pour que le **volet RH** contribue à la réussite du déploiement de l'APC et favorisent l'accompagnement au changement ?



Synthèse / Discussion



20 minutes

ATELIER N°11 : LE LIVRABLE

Françoise LE FICHANT & **Stéphane BOURDAGEAU**, grands témoins, seront chargés de produire une synthèse de l'atelier, présentée au cours de la table ronde intitulée *'Transformation pédagogique : la question des ressources humaines en débat'* à 11h15, notamment sur les points suivants:

- le recensement des impacts RH du déploiement de l'approche programme,
- les propositions d'actions RH à mettre en œuvre visant à faciliter le déploiement de l'approche programme
- des propositions de mise en œuvre d'un accompagnement au(x) changement(s)

JIPES



Journées nationales de
l'Innovation Pédagogique
dans l'Enseignement Supérieur

Centre des congrès de la **Cité des Sciences et de l'Industrie**

23 & 24 janvier 2020

#JIPES