

## LES FORCES, FAIBLESSES, OPPORTUNITES ET MENACES

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une offre de formation et de recherche importante et diversifiée (4 universités, des antennes de grandes institutions parisiennes, des écoles de commerce, d'art...) et la présence très forte des organismes de recherche</li> <li>• Le fort potentiel scientifique et la qualité reconnue de la recherche confortés par les résultats aux IA</li> <li>• Les grands projets structurants : IDEX A*MIDEX, UCA<sup>JEDI</sup>, technopoles, IHU, Campus STIC à Sophia Antipolis... et le centre d'expérimentation européen en énergie de Cadarache</li> <li>• L'attractivité de la région notamment pour les diplômés et pour les jeunes cadres</li> <li>• L'environnement socioéconomique favorable (métropoles, pôles de compétitivité...), le taux de productivité élevé et la présence d'industries de haute technologie créatrices d'emplois</li> <li>• Un tissu très riche de PME innovantes avec une bonne dynamique de création d'entreprises (notamment de haute technologie) et un investissement en R&amp;D du secteur public supérieur à la moyenne nationale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une concertation entre les pôles d'Aix-Marseille et de Nice, ainsi qu'avec les autres établissements dans chaque académie (Avignon et Toulon) à développer dans le cadre de la conférence des universités de la région PACA</li> <li>• Une faible proportion d'enseignants-chercheurs dans l'académie d'Aix-Marseille</li> <li>• L'offre de formation d'ingénieurs peu développée alors que plusieurs technopoles existent sur le territoire régional</li> <li>• Une politique doctorale de site à construire</li> <li>• Le faible poids de l'industrie dans l'économie régionale par rapport aux autres ressources</li> <li>• La part faible de la dépense de R&amp;D du secteur privé dans le PIB</li> <li>• Le manque de lisibilité de l'offre de services de l'innovation pour les PME</li> </ul>
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La dynamique forte des PIA conforte certaines lignes de forces du site (SHS, Sciences de la matière et de l'énergie, Sciences de la terre et écologie, Sciences de la vie et de la santé, numérique et ses usages)</li> <li>• Les IDEX A*MIDEX et UCA<sup>JEDI</sup> sont des leviers pour l'irrigation d'une recherche d'excellence sur l'ensemble du territoire</li> <li>• Les opérations Campus « Aix-Marseille Université » et « Nice Sophia-Antipolis »</li> <li>• Le développement de nouvelles niches d'activités prenant en compte les attentes sociétales (bien-être et développement durable, smart cities, silver économie, création de services, culture, patrimoine...)</li> <li>• Le développement de l'interdisciplinarité et de la transdisciplinarité, notamment autour des SHS</li> <li>• L'organisation en réseau de l'écosystème d'innovation (PACA Innovation) avec la création de l'agence régionale de l'innovation et la montée en puissance de la SATT Sud-Est</li> <li>• La reconversion de certaines activités du port de Marseille et de l'étang de Berre et les projets ITER, RJH, Cité des énergies et Sophia 2030</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La recherche publique encore en décalage avec les besoins des entreprises dans certains domaines</li> <li>• La population vieillissante et le départ massif à la retraite d'un actif sur trois d'ici 2020</li> <li>• Le secteur de la pétrochimie en baisse, le risque de délocalisation de la microélectronique, la difficulté de Sophia Antipolis à élargir son champ technologique, le risque de déclin du secteur des arômes et cosmétiques</li> <li>• Dans le nouveau paysage régional, l'effet apparent de recul des performances de la région suite au nouveau découpage régional est à nuancer et relativiser par comparaison avec les autres sites ESR</li> </ul>